

**CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN  
THOÁT NƯỚC ĐỒ THỊ TP.HCM  
MST: 0300430412**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 1548/CBTT-TNĐT-KH

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 19 tháng 6 năm 2025

## **BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ VỀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

*(Công bố thông tin hoạt động của Công ty TNHH MTV Thoát nước Đô thị TP.HCM theo quy định tại Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01 tháng 4 năm 2021 của Chính phủ)*

### **I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

#### **1. Công tác điều hành chung**

Chỉ đạo, tổ chức triển khai thực hiện hoàn thành Kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2024 của Công ty đã được Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt.

Hoàn tất hồ sơ xếp hạng lại doanh nghiệp trình Sở Lao động – Thương binh và Xã hội.

Hoàn thiện Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước thuộc Thành phố giai đoạn 2022-2025” theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố.

Hoàn thiện hệ thống bảng lương, phụ cấp lương và quy định chuyển xếp lương của người lao động Công ty.

Hoàn thiện hệ thống bảng lương và quy định chuyển xếp lương của người quản lý, kiểm soát viên Công ty.

Thực hiện công tác quản lý hồ sơ, lý lịch người quản lý doanh nghiệp, cán bộ thuộc diện công ty quản lý.

Tiếp tục theo dõi, thực hiện công tác sắp xếp lại doanh nghiệp theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố và Ban đổi mới doanh nghiệp để thực hiện các bước tiếp theo. Xây dựng các phương án hoạt động sản xuất kinh doanh, sắp xếp, cơ cấu lại tổ chức, quan tâm đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ có đủ trình độ, năng lực nhằm đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ sau sắp xếp lại doanh nghiệp.

Tiếp tục bám sát, kiến nghị Cơ quan đại diện chủ sở hữu và các Sở ban ngành sớm phê duyệt Điều lệ Tổ chức và hoạt động của công ty; Quy chế quản lý tài chính; Đề án tái cơ cấu Công ty giai đoạn 2022-2025.

Chỉ đạo thực hiện các công tác thường xuyên: tiếp tục rà soát các quy định, quy chế nội bộ của Công ty đã ban hành, đánh giá tính hiệu quả trong việc

quản lý, bổ sung, điều chỉnh phù hợp theo văn bản pháp luật hiện hành và tình hình thực tế của Công ty;

Tổ chức bố trí sắp xếp lại nhân sự, phân công nhân sự, xe máy thiết bị hợp lý tại đơn vị nhằm đáp ứng nhu cầu tiến độ công việc, đồng thời tận dụng tối đa nguồn lực xe máy thiết bị để phục vụ tốt cho công tác duy tu và thi công các công trình.

Chỉ đạo thực hiện công tác đào tạo năm 2024 nhằm tăng cường năng lực, bổ sung kiến thức, hoàn chỉnh kỹ năng nghề đáp ứng nhu cầu nhiệm vụ, góp phần nâng cao chất lượng nguồn nhân lực Công ty, phục vụ cho hoạt động sản xuất và công tác đấu thầu, thi công các công trình; đào tạo nguồn nhân lực hiệu quả để nâng cao trình độ và kỹ năng cho nhân viên, tăng năng suất lao động và doanh thu cho Công ty.

Ngoài việc tổ chức các đơn vị bên ngoài thực hiện công tác đào tạo, Công ty cũng hết sức quan tâm công tác tự đào tạo trong nội bộ, chỉ tiêu đào tạo nội bộ được công ty đưa vào tiêu đánh giá thi đua hằng năm nhằm khích lệ các đơn vị chủ động tự đào tạo trên nguyên tắc: đánh giá nguồn nhân lực, tổ chức soạn thảo tài liệu, đào tạo, hướng dẫn, chia sẻ kinh nghiệm nhằm phát triển đội ngũ nhân lực đảm bảo chất lượng.

Chỉ đạo kiểm tra về công tác an toàn lao động, công tác phòng cháy chữa cháy tại các đơn vị để kịp thời chấn chỉnh, phòng ngừa tai nạn lao động. Yêu cầu trưởng bộ phận các đơn vị trực thuộc cung cấp, kiểm tra, quản lý việc sử dụng các biển báo, bảng công trường, hàng rào chắn của người lao động nhằm đảm bảo an toàn trong quá trình thi công đúng theo nội quy của Công ty và Luật an toàn, vệ sinh lao động.

Thực hiện kịp thời các biện pháp ngăn chặn nguy cơ mất an toàn về quản lý vốn, tài sản tại doanh nghiệp theo kết quả giám sát nội bộ.

Quản lý, sử dụng và khai thác các tài sản được Nhà nước giao đảm bảo đúng mục đích, tiết kiệm, có hiệu quả, tuân thủ theo quy định của pháp luật, không để xảy ra trường hợp nhà, đất công sử dụng sai quy định và làm thất thoát tiền, tài sản của Nhà nước.

Thực hiện việc quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư tại Công ty theo đúng quy định pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp, pháp luật về doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan; đảm bảo nguyên tắc có hiệu quả, bảo toàn, phát triển vốn nhà nước đầu tư tại Công ty.

## **2. Về công tác điều hành sản xuất**

Trong năm 2024, Công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo tập trung điều hành cụ thể như sau:

### **2.1. Công tác điều hành các hợp đồng về cung cấp sản phẩm, dịch vụ công sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên.**

Tổ chức điều hành các đơn vị trực thuộc đẩy nhanh và thực hiện tốt công tác duy tu, bảo dưỡng, vận hành các trạm bơm, trạm xử lý nước thải đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng theo quy định hợp đồng.

Chỉ đạo đơn vị trực thuộc chủ động và có trách nhiệm trong công tác trực và ứng phó ngập, xử lý các sự cố phát sinh, thực hiện tốt công tác trực 24/24 trong các dịp lễ, tết, thông tin thông suốt, báo cáo và xử lý kịp thời các vấn đề liên quan đến hệ thống thoát nước, góp phần tăng khả năng tiêu thoát nước và xóa giảm ngập, đảm bảo an toàn giao thông trên địa bàn Thành phố. Đặc biệt, hướng tới mục tiêu chuyển đổi số công tác chuyên môn, trong năm 2024, đơn vị đã chủ động xây dựng và đưa vào hoạt động Phần mềm tự động tổng hợp, phân tích, lập báo cáo mưa – ngập, qua đó nâng cao năng suất và hiệu quả trong công việc.

Chỉ đạo, điều hành thực hiện tốt công tác quản lý, vận hành các nhà máy xử lý nước thải và trạm bơm an toàn, hiệu quả, đúng tiến độ, đảm bảo nước thải đầu ra đạt quy chuẩn xả thải đạt chất lượng theo quy định; thực hiện thường xuyên công tác quản lý, rà soát các rủi ro trong công tác vận hành của các trạm xử lý nước thải, trạm bơm.

Chỉ đạo các đơn vị trực thuộc xây dựng bảng tiến độ các công trình cấp bách trình Chủ đầu tư và đẩy nhanh tiến độ thực hiện các công trình trong năm (đặc biệt là các công trình cấp bách) theo đúng tiến độ đề ra, đồng thời tiếp tục đẩy nhanh công tác lập hồ sơ hoàn công để thực hiện thanh quyết toán sớm các công trình đã thi công xong.

Chỉ đạo quản lý, tổ chức giám sát chặt chẽ, kiểm soát sự tuân thủ pháp luật về môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001:2015 tại các nhà máy xử lý nước thải và các trạm bơm.

Chỉ đạo khuyến khích đẩy mạnh nghiên cứu các sáng kiến cải tiến kỹ thuật nhằm nâng cao năng suất lao động, tối ưu hóa quy trình kiểm soát nước thải tại các nhà máy xử lý nước thải và trạm bơm theo mục tiêu đã đặt ra, tiết kiệm vật tư, giảm tiêu thụ năng lượng.

Rà soát, điều chỉnh bổ sung các tài liệu về biện pháp an toàn lao động, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ cho các hạng mục công trình tại các trạm

bơm, Nhà máy xử lý nước thải; Quy trình phản ứng khẩn cấp của XN Phú Lâm, XN Bình Hưng Hòa và XN Trạm bơm Nhiêu Lộc Thị nghè.

## **2.2. Công tác điều hành các công trình xây lắp nguồn vốn khác.**

Chỉ đạo các đơn vị tiếp tục triển khai thi công các công trình đã ký hợp đồng; đôn đốc các đơn vị đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình đang thực hiện, kịp thời hoàn công, nghiệm thu, thanh quyết toán các khối lượng đã thực hiện; trưởng bộ phận các đơn vị trực thuộc có trách nhiệm phối hợp, đôn đốc chủ đầu tư/bên A nhanh chóng chi trả để kịp thời thu hồi vốn và không để phát sinh công nợ mới; đồng thời tích cực tìm kiếm các công trình mới; Tham gia đấu thầu các gói thầu phù hợp với năng lực của Công ty.

Tiếp tục chuẩn bị các hồ sơ của công tác đấu thầu cho các gói thầu sắp triển khai trong thời gian tới.

## **3. Các dự án còn tồn đọng trước đây**

Đối với các dự án tồn đọng thuộc nguồn vốn ngân sách do Công ty làm Chủ đầu tư trước đây: Công ty chỉ đạo tiếp tục theo dõi, trích lục, bổ sung và hoàn thiện hồ sơ theo yêu cầu để nhanh chóng hoàn thành công tác quyết toán trình cơ quan có thẩm quyền xem xét phê duyệt.

Đối với các vụ kiện dự án, công trình: Công ty tiếp tục theo dõi tiến trình giải quyết của tòa án và báo cáo định kỳ/đợt xuất cho Sở Ban Ngành khi có yêu cầu.

## **4. Đối với công tác tài chính**

Trong năm 2024, do còn nhiều khó khăn, thách thức, các yếu tố rủi ro, bất định gia tăng đã tạo ra nhiều khó khăn cho công tác điều hành của Công ty. Tuy nhiên, do thường xuyên bám sát thực tế, Công ty đã có nhiều chỉ đạo phù hợp, tình hình tài chính của Công ty vẫn đảm bảo ổn định.

Ngoài các hoạt động cung cấp sản phẩm dịch vụ công sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên, Công ty cũng tích cực tìm kiếm, tham gia đấu thầu, thi công các công trình từ nguồn vốn khác nhằm tăng thêm doanh thu, lợi nhuận cho Công ty.

Công tác giải ngân các gói thầu cung cấp sản phẩm dịch vụ công sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên luôn được thực hiện kịp thời và đạt tiến độ, thi công đến đâu thanh toán đến đó, không để xảy ra nợ đọng kéo dài, do đó về công tác tài chính luôn đảm bảo nguồn vốn cho mọi hoạt động điều hành sản xuất của Công ty.

Đối với các gói thầu thi công công trình xây lắp từ nguồn vốn khác, công ty chỉ đạo các đơn vị kiểm soát tình hình hình giải ngân, nhanh chóng hoàn thiện

hồ sơ, đẩy nhanh tiến độ nghiệm thu thanh toán với phần khối lượng đã thực hiện.

Công ty đã thực hành tiết kiệm chống lãng phí, tổ chức quản lý chặt chẽ các dòng tiền nhằm tiết giảm tối đa chi phí.

Hoàn thành và trình Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt Kế hoạch tài chính năm 2025.

Hoàn tất công tác quyết toán thuế thu nhập cá nhân năm 2023 của Công ty.

## **5. Công tác đầu tư**

Công tác đầu tư năm 2024: Công ty đã ký hợp đồng Mua sắm 05 ô tô hút chất thải phục vụ sản xuất kinh doanh (Thuộc danh mục đầu tư 2023), hiện đã thực hiện giao tài sản cho các đơn vị quản lý, sử dụng. Đối với danh mục đầu tư năm 2024, Công ty đã hoàn thành gói thầu: “Mua sắm máy chủ đáp ứng cấu hình để vận hành hệ thống cơ sở dữ liệu GIS hệ thống thoát nước và Webgis” và giao cho đơn vị quản lý, sử dụng.

## **6. Một số công việc khác**

Tổ chức việc công bố thông tin doanh nghiệp theo đúng quy định của Pháp luật; tiếp tục triển khai chuyển đổi số, nhằm đáp ứng tốt hơn nhu cầu quản lý và nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty

Thường xuyên cải tiến hệ thống quản lý chất lượng theo TCVN ISO 9001:2015 đã tích hợp ISO 14001:2015 phù hợp với hình thức quản lý theo các gói thầu.

Chỉ đạo, đẩy mạnh khuyến khích hoạt động sáng kiến cải tiến kỹ thuật, sử dụng có hiệu quả nguồn vốn Quỹ phát triển khoa học công nghệ trong việc ứng dụng các sáng kiến cải tiến kỹ thuật, đổi mới công nghệ trong lĩnh vực thoát nước và xử lý nước thải.

Xây dựng chương trình phát động thi đua đạt thành tích và có chế độ khen thưởng kịp thời, tương xứng để khích lệ tinh thần, tăng năng suất lao động, hiệu quả.

Chuẩn bị nhân lực, xe máy thiết bị tổ chức triển khai thực hiện công tác ứng phó triều cường, xử lý các sự cố phát sinh góp phần tăng khả năng tiêu thoát nước và đảm bảo an toàn giao thông trên địa bàn Thành phố trong dịp Lễ Tết Nguyên đán năm 2025.

Tăng cường thực hiện công tác truyền thông để quảng bá hình ảnh của Công ty đến cộng đồng; đồng thời hướng đến mục tiêu nâng cao nhận thức, trách nhiệm của người dân nhằm thay đổi hành vi của người dân về xả rác, xả

thải, vệ sinh môi trường, xây dựng Thành phố phát triển, văn minh, hiện đại và nghĩa tình.

Thực hiện đầy đủ các chế độ báo cáo định kỳ cho cơ quan có thẩm quyền và công bố thông tin theo đúng quy định hiện hành.

**BẢNG SỐ 1: MỘT SỐ CHỈ TIÊU VỀ HOẠT ĐỘNG  
SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA DOANH NGHIỆP**

| <b>TT</b> | <b>Chỉ tiêu</b>                                                                      | <b>ĐVT</b> | <b>Kế hoạch năm 2024</b> | <b>Thực hiện năm 2024</b> |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|---------------------------|
| 1         | Sản phẩm chủ yếu sản xuất                                                            |            |                          |                           |
| a)        | Thực hiện dịch vụ các sản phẩm thuộc nguồn vốn duy tu thoát nước và xử lý nước thải. | Tỷ đồng    | 717,764                  | 741,094                   |
| b)        | Thi công các dịch vụ công trình ngoài nguồn vốn duy tu thoát nước                    | Tỷ đồng    | 34,941                   | 76,494                    |
| c)        | Doanh thu tài chính và hoạt động khác                                                | Tỷ đồng    | 1,582                    | 2,259                     |
| 2         | Tổng doanh thu                                                                       | Tỷ đồng    | 754.287                  | 819,844                   |
| 3         | Lợi nhuận trước thuế                                                                 | Tỷ đồng    | 34,847                   | 39,784                    |
| 4         | Lợi nhuận sau thuế                                                                   | Tỷ đồng    | 27,550                   | 29,809                    |
| 5         | Thuế và các khoản đã nộp Nhà nước                                                    | Tỷ đồng    | 72,596                   | 77,400                    |
| 6         | Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)                                                         | Tỷ đồng    | -                        | -                         |
| 7         | Sản phẩm dịch vụ công ích (nếu có)                                                   | Tỷ đồng    | -                        | -                         |
| 8         | Tổng lao động                                                                        | Người      | 1.369                    | 1.376                     |
| 9         | Tổng quỹ lương                                                                       | Tỷ đồng    | 278,715                  | 316,577                   |
| a)        | - Quỹ lương quản lý                                                                  | Tỷ đồng    | 3,715                    | 4,083                     |
| b)        | - Quỹ lương lao động                                                                 | Tỷ đồng    | 275,000                  | 312,494                   |

## **II. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN**

1. Đánh giá tình hình thực hiện các Dự án có tổng mức vốn từ nhóm B trở lên: Không có.

2. Các khoản đầu tư tài chính: Không có.

Trên đây là nội dung Báo cáo đánh giá về kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất năm 2024 Công ty TNHH một thành viên Thoát nước Đô thị TP. HCM.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- UBND TP;
- HĐND;
- Kiểm soát viên;
- P.QHCD “đăng tải website Cty”;
- P.TCNS “đăng tải lên cổng thông tin điện tử <https://business.gov.vn>”;
- Lưu: VT, KH (1b).



**GIÁM ĐỐC**

**Nguyễn Hữu Phán**