

TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2023

Số: 533/CBTT-TNĐT-KH

BÁO CÁO MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2023

(Công bố thông tin hoạt động của Công ty TNHH Một thành viên Thoát nước Đô thị TP.HCM theo quy định tại Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01 tháng 4 năm 2021 của Chính phủ)

I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH

1. Mục tiêu tổng quát

- Tập trung thực hiện tốt công tác quản lý, duy tu, vận hành hệ thống thoát nước và xử lý nước thải trên địa bàn Thành phố Hồ Chí Minh mà hiện nay Công ty đang thực hiện, góp phần cung cấp sản phẩm, dịch vụ công ích tốt nhất đến người dân Thành phố; từ đó có bước đi vững chắc sẵn sàng đảm nhiệm thêm nhiều công việc vận hành hệ thống thoát nước của Thành phố trong tương lai.
- Kinh doanh có hiệu quả dựa trên việc khai thác các thế mạnh của Công ty. Tập trung phát triển các sản phẩm dịch vụ liên quan đến ngành nghề chính Công ty. Đẩy mạnh nghiên cứu và áp dụng khoa học công nghệ, thiết bị và xe máy vào công tác quản lý, vận hành, duy tu thoát nước.
- Tập trung công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực để đáp ứng các yêu cầu sản xuất kinh doanh. Trong đó, chú trọng đến nguồn nhân lực vận hành các nhà máy xử lý nước thải quy mô lớn, trang thiết bị và xe máy bổ sung, sửa chữa đáp ứng các gói thầu.
- Tài chính thường xuyên được rà soát phân loại đối chiếu công nợ. Bảo toàn và phát triển vốn nhà nước tại doanh nghiệp; hoàn thành các nhiệm vụ do chủ sở hữu giao.
- Thường xuyên cập nhật cơ sở dữ liệu về hiện trạng, khiếm khuyết của hệ thống thoát nước từ đó thông tin kịp thời cho Chủ đầu tư và các bên liên quan khi có yêu cầu.
- Tăng cường đảm bảo công tác an toàn lao động, công tác phòng cháy chữa cháy kịp thời chấn chỉnh phòng ngừa tai nạn lao động.

2. Nhiệm vụ kế hoạch trong năm 2023

- Tổ chức vận hành tốt các hợp đồng về cung cấp sản phẩm, dịch vụ công ích sử dụng kinh phí ngân sách nhà nước; đảm bảo công tác quản lý, duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa hệ thống thoát nước, vận hành, bảo trì, bảo dưỡng các trạm bơm, các nhà máy xử lý nước thải đúng cam kết về tiến độ, chất lượng theo hợp đồng đã ký kết; ngày càng thể hiện là nhà thầu chủ lực, chuyên nghiệp trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh.

- Tiếp tục thực hiện lộ trình cổ phần hóa doanh nghiệp sau khi có ý kiến chính thức của các cấp có thẩm quyền. Chuẩn bị sẵn sàng các phương án hoạt động sản xuất kinh doanh, sắp xếp, cơ cấu lại tổ chức, quan tâm đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ có đủ trình độ, năng lực nhằm đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ sau cổ phần hóa.
- Triển khai đúng tiến độ đầu tư xe máy thiết bị phục vụ cho công tác cơ giới hóa trong hoạt động vận hành, duy tu, bảo dưỡng hệ thống thoát nước và xử lý nước thải.
- Hoàn thành các mục tiêu, chỉ tiêu tài chính năm 2023 do Ủy ban nhân dân thành phố giao.

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2023

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

1.1 Thực hiện nhiệm vụ duy tu, vận hành hệ thống thoát nước và các trạm bơm, trạm xử lý nước thải

- Tiếp tục triển khai và vận hành tốt các hợp đồng về cung cấp sản phẩm, dịch vụ công ích sử dụng kinh phí ngân sách nhà nước theo hình thức đấu thầu; đảm bảo công tác quản lý duy tu bảo dưỡng hệ thống thoát nước, vận hành các nhà máy xử lý nước thải đúng các cam kết về tiến độ, chất lượng theo hợp đồng đã ký kết. Đề Ủy ban nhân dân Thành phố và Chủ đầu tư thấy được vị trí, vai trò của Công ty là nhà thầu chủ lực trong công tác vận hành hệ thống thoát nước tại Thành phố Hồ Chí Minh.
- Nghiên cứu việc ứng dụng các sản phẩm sáng kiến cải tiến kỹ thuật đã được công nhận, ứng dụng cơ sở dữ liệu, công nghệ thông tin, số hóa, tự động hóa trong công tác chuyên môn định hướng theo cách mạng công nghiệp 4.0.
- Tiếp tục mở rộng mạng lưới các trạm quan trắc tự động (mưa, triều, ngập, camera...) tiến tới mục đích xây dựng Hệ thống Trung tâm giám sát ngập góp phần nâng cao năng lực giám sát trong hoạt động quản lý hệ thống thoát nước phù hợp với tình hình mới.
- Đẩy mạnh nghiên cứu, áp dụng cơ giới vào công tác duy tu hệ thống thoát nước nhằm tăng hiệu suất lao động, đẩy nhanh được tiến độ thi công và phù hợp với tình hình mới.
- Quản lý, kiểm soát sự tuân thủ pháp luật về môi trường và tuân thủ quy trình ISO tích hợp 9001:2015-14001:2015 toàn Công ty.
- Tìm hiểu, tiếp cận các nhà máy xử lý nước thải tập trung của thành phố chuẩn bị đưa vào vận hành; chuẩn bị hồ sơ năng lực để tham gia đấu thầu.
- Thường xuyên kiểm tra, giám sát việc chấp hành các biện pháp đảm bảo an toàn lao động, vệ sinh môi trường trong công tác duy tu và thi công các công trình thoát nước; tổ chức các lớp tập huấn, phổ biến quy định An toàn lao động nhằm nâng cao ý thức của cán bộ, công nhân viên.
- Tiếp tục xây dựng bồi dưỡng CB.CNV nhằm nâng cao năng lực phục vụ công tác đấu thầu.

1.2 Đối với công tác thi công công trình xây lắp nguồn vốn khác

- Tiếp tục tìm kiếm các công trình thi công xây lắp, lắp đặt thiết bị và tư vấn nhằm tăng doanh thu Công ty để thực hiện hoàn thành chỉ tiêu do Cơ quan đại diện chủ sở hữu đề ra.
- Đẩy mạnh tìm kiếm và liên kết, liên danh với các đơn vị có năng lực thi công có tiềm lực để nâng cao lợi thế cạnh tranh khi tham gia đấu thầu các công trình lớn liên quan đến lĩnh vực vận hành các nhà máy xử lý nước thải.
- Tham gia các hội thảo về thi công áp dụng công nghệ mới; tiếp cận khách hàng để giới thiệu về các công nghệ mới mà Công ty đang sở hữu.
- Tiếp tục tổ chức thi công các công trình đang thi công dang dở trong năm 2022, hoàn thiện hồ sơ hoàn công khối lượng đã hoàn thành để thu hồi vốn.
- Chỉ đạo quyết liệt công tác thu hồi công nợ các công trình đã hoàn thành thi công; đặc biệt trong năm 2023 tập trung vào các công nợ có giá trị lớn, các công nợ có dấu hiệu là nợ khó đòi.

1.3 Công tác kiện toàn tổ chức bộ máy, nhân sự, hoàn thiện các quy chế quản lý nội bộ

- Công ty tiếp tục kiện toàn lại bộ máy của các Phòng ban, Chi nhánh để nâng cao năng lực quản lý của đơn vị, phù hợp với cơ chế thị trường, theo hướng tinh gọn bộ máy, chuẩn bị các bước trước giai đoạn cổ phần hóa doanh nghiệp; thường xuyên tổ chức đào tạo cho các cán bộ chủ chốt ở đơn vị để nâng tầm quản lý; bố trí sắp xếp lại cán bộ quản lý đủ phẩm chất đạo đức, năng lực chuyên môn để phù hợp với từng nhiệm vụ của các đơn vị trực thuộc.
- Xây dựng đề án sắp xếp nhân sự việc làm đáp ứng yêu cầu thực tiễn của Công ty; thường xuyên rà soát, sắp xếp điều chỉnh lực lượng lao động để tối ưu hóa trong việc sử dụng lao động.
- Bám sát và theo dõi việc trình Ủy ban nhân dân TP. HCM phê duyệt ban hành sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty, Quy chế quản lý tài chính Công ty.
- Tiếp tục rà soát, điều chỉnh, bổ sung các Quy chế quản lý nội bộ phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty phù hợp với các văn bản pháp luật hiện hành và thực tế tại Công ty.
- Triển khai thực hiện cơ cấu lại bộ máy tổ chức theo Đề án tái cơ cấu doanh nghiệp giai đoạn 2021 – 2025 sau khi được Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt.

1.4 Đối với các dự án tồn đọng

- Tiếp tục tìm kiếm và hoàn thiện hồ sơ theo yêu cầu để nhanh chóng hoàn thành công tác quyết toán các dự án thuộc nguồn vốn ngân sách Thành phố còn tồn đọng do Công ty làm Chủ đầu tư trước đây để trình cơ quan có thẩm quyền xem xét phê duyệt.

1.5 Đối với công tác tài chính

- Bám sát chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 5 năm đã được Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt để xây dựng kế hoạch tài chính từ đó dự liệu chi tiêu, đầu tư, công nợ, mức độ chủ động của khả năng thanh toán, tránh rủi ro tài chính, để luôn chủ động dòng tiền đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh và giảm thấp nhất có thể chi phí hoạt động, đảm bảo nguồn lực tài chính được sử dụng hiệu quả.
- Thực hiện thường xuyên công tác kiểm soát thu hồi các khoản công nợ nhằm đảm bảo dòng tiền vào và hiệu quả của việc thi công.
- Chủ động lập kế hoạch tài chính để dự trù cho công tác đầu tư xe máy thiết bị ngắn hạn và dài hạn nhằm tạo nguồn lực phục vụ cho công tác duy trì và phát triển sản xuất của Công ty.
- Triển khai thực hiện chương trình thực hành tiết kiệm chống lãng phí, tổ chức quản lý chặt chẽ các yếu tố chi phí sản xuất, tiết kiệm để đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu tài chính do Ủy ban nhân dân Thành phố giao.

1.6 Công tác khác

- Thường xuyên cải tiến hệ thống quản lý chất lượng theo TCVN ISO 9001:2015 đã tích hợp ISO 14001:2015 phù hợp với hình thức quản lý theo các gói thầu. Đồng thời chuẩn hóa các quy trình làm việc, để nâng cao hiệu suất làm việc đặc biệt là sự phối hợp giữa các bộ phận trong đơn vị với nhau.
- Chỉ đạo, đẩy mạnh khuyến khích hoạt động sáng kiến cải tiến kỹ thuật, sử dụng có hiệu quả nguồn vốn Quỹ phát triển khoa học công nghệ trong việc ứng dụng các sáng kiến cải tiến kỹ thuật, đổi mới công nghệ trong lĩnh vực thoát nước và xử lý nước thải.
- Tăng cường khai thác dữ liệu từ thiết bị giám sát hành trình để quản lý xe máy thiết bị của Công ty sát với yêu cầu thực tế và đạt hiệu quả sử dụng.
- Triển khai thực hiện kê khai minh bạch tài sản, thu nhập theo quy định của Luật phòng, chống tham nhũng và Nghị định 130/2020/NĐ-CP ngày 30/10/2020 của Chính phủ.
- Cập nhật thường xuyên các văn bản quy phạm pháp luật để tổ chức hướng dẫn, thông tin cho các đơn vị tuân thủ thực hiện đúng pháp luật hiện hành.
- Xây dựng chương trình phát động thi đua đạt thành tích và có chế độ khen thưởng kịp thời, tương xứng để khích lệ tinh thần, tăng năng suất lao động, hiệu quả.
- Tăng cường thực hiện công tác truyền thông để quảng bá hình ảnh của Công ty đến cộng đồng; đồng thời hướng đến mục tiêu nâng cao nhận thức, trách nhiệm của người dân nhằm thay đổi hành vi của người dân về xả rác, xả thải, vệ sinh môi trường, xây dựng thành phố phát triển, văn minh, hiện đại và nghĩa tình.

2. Thực hiện nhiệm vụ kinh doanh

- Công ty TNHH MTV Thoát nước Đô thị Thành phố Hồ Chí Minh là đơn vị thoát nước đầu ngành tại Thành phố Hồ Chí Minh, với cơ sở vật chất trang thiết bị hiện đại cùng đội ngũ cán bộ công nhân viên có năng lực chuyên môn tốt, tinh thần trách nhiệm khát khao cống hiến. Công ty TNHH MTV Thoát nước Đô thị Thành phố Hồ Chí Minh tự tin là đơn vị hội tụ đầy đủ năng lực và phẩm chất đạo đức để thực hiện tốt tất cả các nhiệm vụ được giao.
- Công ty đã đầu tư xe máy thiết bị, tăng cường nhân lực, đặt mục tiêu hàng năm hoàn thành khối lượng nạo vét trước mùa mưa. Hàng năm, Công ty thực hiện tốt công tác duy tu bảo dưỡng vận hành hệ thống thoát nước, vận hành các nhà máy xử lý nước thải, các trạm kiểm soát triều và các trạm bơm chống ngập của thành phố.
- Trong những năm gần đây, thực hiện theo định hướng chuyển đổi số, Công ty cũng đã tăng cường ứng dụng công nghệ tự động để nâng cao năng lực giám sát, vận hành hệ thống thoát nước của thành phố.
- Phát huy tinh thần sáng tạo không ngừng đổi mới tư duy, chủ động ứng dụng thành tựu khoa học kỹ thuật tiên tiến trong công tác chuyên môn của đội ngũ cán bộ Công ty TNHH MTV Thoát nước đô thị Thành phố Hồ Chí Minh, qua đó đã cho ra mắt 02 sản phẩm nhận được sự đón nhận tích cực từ cộng đồng thời gian gần đây: “Hệ thống hồ ga ngăn mùi bằng van một chiều kiểu mới” và “Ứng dụng truyền tải thông tin ngập UDI Maps”.
- Công ty vẫn phải đặt nhiệm vụ hàng đầu là hoàn thành các nhiệm vụ quản lý, vận hành hệ thống thoát nước luôn được duy trì ở mức cao, đảm bảo tuyệt đối an toàn công tác vận hành hệ thống thoát nước, các trạm bơm chống ngập cho toàn Thành phố. Góp phần xây dựng Thành phố ngày càng xanh, sạch, đẹp, phát triển nhanh và bền vững, xứng đáng là Thành phố đầu tàu của cả nước.
- Công ty luôn chấp hành và triển khai thực hiện các chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố và hướng dẫn của các Sở, ngành liên quan trong tổ chức điều hành thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển, nâng cao hiệu quả quản lý vốn nhà nước.
- Thực hiện nhiệm vụ và phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu tài chính do Ủy ban nhân dân Thành phố giao năm 2023.

BẢNG CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Chỉ tiêu kế hoạch
1	Các chỉ tiêu sản lượng chính		-
2	Chỉ tiêu dịch vụ công ích (nếu có)		-
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	686,575
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	30,588
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	24,470
6	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	Tỷ đồng	47,977
7	Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	36,610
8	Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)	Tỷ đồng	-
9	Các chỉ tiêu khác		-

3. Kế hoạch đầu tư của doanh nghiệp trong năm 2023

Về kế hoạch đầu tư của Công ty trong năm 2023, Công ty đã có Tờ trình số 65/TTr-TNĐT-KH ngày 12 tháng 01 năm 2023 trình Sở Kế hoạch và Đầu tư về việc xem xét “Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty TNHH một thành viên Thoát nước Đô thị TP. HCM”.

Trên đây là nội dung Báo cáo mục tiêu tổng quát, kế hoạch kinh doanh năm 2023 Công ty TNHH một thành viên Thoát nước Đô thị TP. HCM. *phu*

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Bộ KH&ĐT;
- UBND TP;
- HĐTV;
- P.QHCD “đăng tải Website Công ty”;
- P.TCNS “đăng tải lên cổng thông tin điện tử <http://www.business.gov.vn>”;
- Lưu: VT, KH.



GIÁM ĐỐC *ky*

Nguyễn Hữu Phán